



NAČIONALNI RAZVOJNI NAČRT SLOVENSKE ATLETIKE 2021 - 2024



BAUHAUS

LUKAN

I RUN CLEAN

BORÅS 2019

Joma

EUROPEAN DIVISION
SPORTS

VSEBINA

	Stran
POVZETEK	5
1. UVOD	7
2. ANALIZA STANJA ATLETSKE ZVEZE SLOVENIJE	8
2.1 ZAPOSLENI	8
2.2 ODBORI, KOMISIJE IN ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	8
2.3 FINANCE	10
2.4 TEKMOVANJA	10
2.5 ATLETI	10
2.6 KLUBI IN TRENERJI	11
2.7 TEHNIČNO OSEBJE	14
2.8 STADIONI	15
3. RAZVOJNI CILJI	17
3.1 "PRIORITETA A" GLAVNI CILJI	18
3.2 "PRIORITETA B"	20
3.3 "PRIORITETA C"	20
3.4 "HITRE ZMAGE"	20
4. MERJENJE UČINKOVITOSTI	21
5. STROKOVNE UGOTOVITVE IN PRIPOROČILA	26
6. ZAKLJUČKI	28



POVZETEK

■ S pilotski projektom Nacionalnega razvojnega načrta (National Development Plan - NDP) je Evropska atletska zveza skupaj z Atletsko zvezo Slovenije (AZS) pripravila Nacionalni razvojni načrt slovenske atletike za obdobje 2021 - 2024.

Trenutno stanje na AZS (2. poglavje) kaže na splošno stalno bazo s petimi zaposlenimi na njenem sedežu (štirje s polnim delovnim časom in en zaposleni s skrajšanim delovnim časom), organizacijsko strukturo s 15 organi/delovnimi telesi in z upravnim odborom, s proračunom približno €1mio na leto, z več kot 60 tekmovanji letno, razpolaga s 33 stadioni (7 notranjih in 26 zunanjih) v državi, 72 priznanimi klubi, ima 399 kvalificiranih trenerjev v 43 mestih, 23 sodniških združenj s skupno 1173 predstavniki tehničnega osebja in s skupno 2983 registriranih atletov (54,74 % žensk in 45,26 % moških).

Evropska atletska zveza je opravila celostno analizo AZS in ocenila, kaj je potrebno za razvoj in rast atletike v Sloveniji. O temah, kot so pisarna AZS, storitve za atlete, upravljanje s tekmovanji, trenerji, objekti in infrastruktura, medicinska in znanstvena podpora ter tehnično osebje so na okroglih mizah in delavnicah potekale razprave z vsemi ustreznimi predstavniki AZS. O izbiri ciljev (3. poglavje) je odločila AZS in določila glavne prioritete (Prioriteta A), kot sledi: (ni navedene v vrstnem redu po prioriteti):

1. Izboljšanje komunikacij & promocije
2. Povečanje kadrovske kapacitete & števila (z glavnim poudarkom na trženju)
3. Sprememba tekmovalnega sistema (U8, U10, U12, U14 in U16)
4. Program otroške atletike
5. Motivacija (zunanja)
6. Članske izkaznice
7. Organizacija mednarodnih prvenstev
8. Atletski center najvišje ravni / pokriti stadioni

Natančno so bili določeni opisi posameznih ciljev, namenov, časovnih okvirjev, vključenih nosilcev interesa in notranja razdelitev odgovornosti za vsak cilj (poglavje 3.1). Podroben akcijski načrt in merjenje učinkovitosti (4. poglavje) predstavljata potreben vložek za vsak cilj, njegov predviden rezultat in želeni merljiv učinek v prihodnosti.

Dodatni komentarji svetovalcev (5. poglavje) temeljijo na poglobljeni analizi po več intervjujih s predstavniki AZS in poudarjajo pomembne vidike dodatnih izboljšav in potenciala za rast (pridobivanje atletov, morebitne regije, ki zadostujejo pogojem za tekmovanje, ustvarjanje prihodkov, vodenje tehničnega osebja), kakor tudi trenutne šibke točke in nevarnosti (problem osipa atletov, pomanjkanje regionalnega upravljanja s tekmovanji).



1. UVOD

■ Evropska atletska zveza je krovna evropska atletska organizacija z 51 zvezami članicami. Atletska zveza Slovenije (AZS) je prva članica Evropske atletske zveze, ki je bila izbrana, da predstavi svoj nacionalni razvojni načrt (NDP).

Vodja razvoja pri Evropski atletske zvezi, g. Marko Vasić (SRB), je za svetovalca imenoval g. Oliverja Scheera (GER) in g. Samuela Lopesa (POR), ki sta v tesnem sodelovanju z AZS (predsednik, člani upravnega odbora, člani odborov in komisij, zaposlenimi in trenerji), opredelila najpomembnejše razvojne cilje (glej 3. poglavje) za naslednja štiri leta (2021 - 2024). To strategijo smo pripravili in razdelali na osebnih sestankih v Ljubljani (v februarju in septembru), na videokonferencah z več udeleženci in preko telefonske in pisne korespondence z osebjem AZS.

Svetovalci Evropske atletske zveze so opravili podrobno analizo naslednjih področij:

- upravljanje s tekmovanji
- administracija in pisarna AZS
- atleti / storitve za atlete
- trenerji
- tehnično osebje
- medicinska in znanstvena podpora
- objekti in infrastruktura

2. ANALIZE TRENUTNEGA STANJA ATLETSKE ZVEZE SLOVENIJE

■ Atletska zveza Slovenije je bila ustanovljena leta 1948 in je krovna organizacija atletskega športa v Sloveniji, ki je odgovorna za razvoj in napredek slovenske atletike. AZS sodi med najbolj uspešne športne organizacije v državi in organizira tekmovanja in dogodke na državnem nivoju v celotnem obsegu atletskega disciplin. Njeni cilji vključujejo zagotavljanje optimalnih pogojev za trening atletov, spremljanje in nadzor profesionalnih atletov in trenerjev ter pomoč pri pripravi na tekmovanja. Poleg omenjenega zagotavlja podporo pri investicijah v objekte, ureja odnose z mediji in sodeluje z donatorji, sponzorji in partnerji.

Slovenski atleti so osvojili štiri olimpijske medalje (Brigita Bukovec, Jolanda Čeplak, Primož Kozmus dvakrat), pet medalj na članskih svetovnih prvenstvih, pet medalj na članskih dvoranskih prvenstvih, 18 medalj na članskih evropskih prvenstvih (osem na prvenstvih na prostem, devet na dvoranskih prvenstvih in ena v krosu) ter še veliko več v drugih starostnih kategorijah na prvenstvih mlajših mladincev, starejših mladincev in mlajših članov.

AZS je članica World Athletics (Mednarodna atletska zveza), European Athletics (Evropska atletska zveza), Balkan Athletics (Balkanska atletska zveza) in Mediterranean Athletics (Sredozemska atletska zveza), prav tako pa je tudi članica Olimpijskega komiteja Slovenije.

2.1 Zaposleni

AZS na svojem sedežu v Ljubljani zaposluje štiri osebe s polnim delovnim časom in eno s skrajšanim delovnim časom.

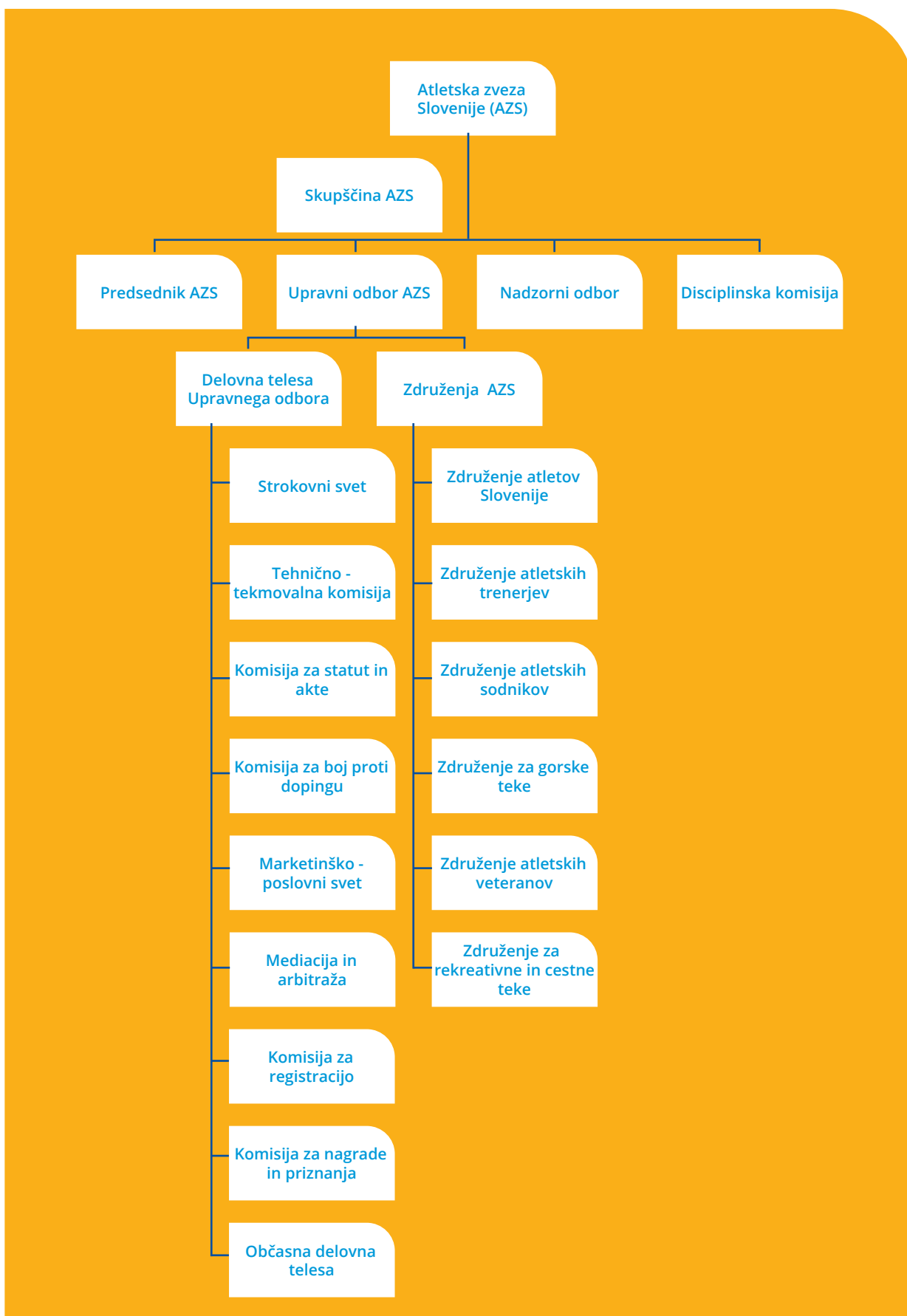
- g. Nejc Jeraša (direktor)
- ga. Marija Šestak (reprezentanca in z njo povezane zadeve)
- g. Zdravko Peterneš (statistik)
- g. Peter Kastelic (marketing in komunikacije)
- g. Gregor Japelj (sistem državnih tekmovanj) [skrajšan delovni čas]

AZS se trudi vzdrževati ravnotežje med zaposlitvami moških in žensk. V letih 2015/16 sta bili med zaposlenimi dve ženski. Trenutno so na AZS zaposleni trije moški in ena ženska, ki ob podpori enega moškega, zaposlenega s skrajšanim delovnim časom, skrbijo za realizacijo vseh aktivnosti AZS.

2.2 Organi, odbori, sveti, komisije in organizacijska struktura

Skupščina AZS je njen najvišji organ, predseduje pa mu g. Roman Dobnikar. G. Dobnikar je tudi predsednik 17-članskega upravnega odbora (UO AZS), ki odloča o prioritetah zveze in določa glavne usmeritve v njenem delovanju.

Poleg omenjenih AZS sestavljajo tudi organi, odbori, sveti in komisije, ki so predstavljene v naslednjem diagramu organizacijske strukture:



2.3 Finance

AZS ima letni proračun v višini približno €1 milijon, ki ga v glavnem pridobi od Ministrstva za izobraževanje, šolstvo in šport (pribl. 45 %), Fundacija za šport in OKS (pribl. 20 %) in od dodatnih sponzorjev (pribl. 20 - 25 %). V zadnjih petih letih se je proračun spreminjal, in sicer od €874.990 (2017) do €1.230.639 (2015). Letni stroški znašajo okoli €1 milijon in jih lahko razdelimo, kot sledi:

- 47 % za atlete (pogodbe z najboljšimi atleti, športne priprave, tekmovanja)
- 23 % za zaposlene in sedež zveze
- 17 % za sistemsko podporo (UO AZS, Strokovni svet, ZASS, ZATS, komisije, itd.)
- 13 % ostalo

2.4 Tekmovanja

AZS skupno organizira letno 38 tekmovanj na državni ravni:

- Prvenstva Slovenije (vse starostne kategorije)
- Atletski pokal Slovenije (vse starostne kategorije)
- Ekipna prvenstva Slovenije po starostnih kategorijah
- Prvenstvo Slovenije v krosu
- Prvenstvo Slovenije v polmaratonu in maratonu
- Prvenstvo Slovenije v dolgih tekih
- Prvenstvo Slovenije v gorskih tekih
- Pokal Slovenije v gorskih tekih

Število letnih tekmovanj po starostnih kategorijah v letu 2019:

- U12: 7 tekem
- U14: 8 tekem
- U16: 9 tekem
- U18: 12 tekem
- U20: 13 tekem
- člani/veterani: 7 tekem

Ob tem pod okriljem AZS poteka še približno 25 lokalnih mitingov letno, kakor tudi 150 lokalnih tekaških dogodkov.

2.5 Atleti

Slovenski atleti (od 10. leta starosti) morajo biti registrirani pri AZS, da pridobijo dovoljenje za tekmovanje na lokalni, nacionalni ali mednarodni ravni. Vsak atlet, ki je imel v letu vsaj 1 nastop na uradnem tekmovanju AZS, je tudi registriran pri OKS. Le-ta vključuje 51.468 registriranih športnikov, pri čemer je 5,80 % atletov.

AZS ima trenutno 2983 registriranih atletov (54,74 % žensk in 45,26 % moških), kot jih po starostnih kategorijah prikazuje naslednja tabela:

Kategorija	Ženske	Moški	Skupaj
U-12	329	221	550
U-14	351	223	574
U-16	349	195	544
U-18	220	171	391
U-20	124	127	251
U-23	64	82	146
ČLANI	196	331	527
SKUPAJ			2983

Naslednja tabela prikazuje trend registracij moških in ženskih atletov v letih od 2015 do 2019, s podatkom o skupnem številu in o odstotnem porastu glede na preteklo leto. Doseženo je bilo skupno povprečno povečanje v višini 23,29 %.

Leto	Ženske	%	Moški	%	Skupaj	%
2015	735		583		1318	
2016	995	+ 35.37%	817	+ 40.14%	1812	+ 37.48%
2017	1319	+ 32.56%	1085	+ 32,80%	2404	+ 32.67%
2018	1558	+ 18.12%	1245	+ 14.75%	2803	+ 16.60%
2019	1633	+ 4.81%	1350	+ 8.43%	2983	+ 6.42%

2.6 Klubi in trenerji

Osnovna struktura v slovenski atletiki so klubi in društva, ki so neodvisno vodeni in upravljani. Trenutno ima AZS 69 atletskih klubov in društev (vključno z 10 klubi, ki se ukvarjajo z gorskimi teki in/ali cestnimi teki). Od leta 2015 je bilo ustanovljenih 11 novih klubov.

Skupno deluje in trenira atlete v različnih mestih po državi 399 trenerjev, ki imajo ustrezno izobrazbo ali usposobljenost. Raven njihove izobrazbe lahko povzamemo na naslednji način:
Sistem izobraževanja in certificiranja trenerjev Mednarodne atletske zveze (WA CECS - World Athletics Coaches Education and Certification System)

- 1. raven: 233 trenerjev
- 2. raven: 74 trenerjev
- 3. raven: 22 trenerjev

Fakulteta za šport

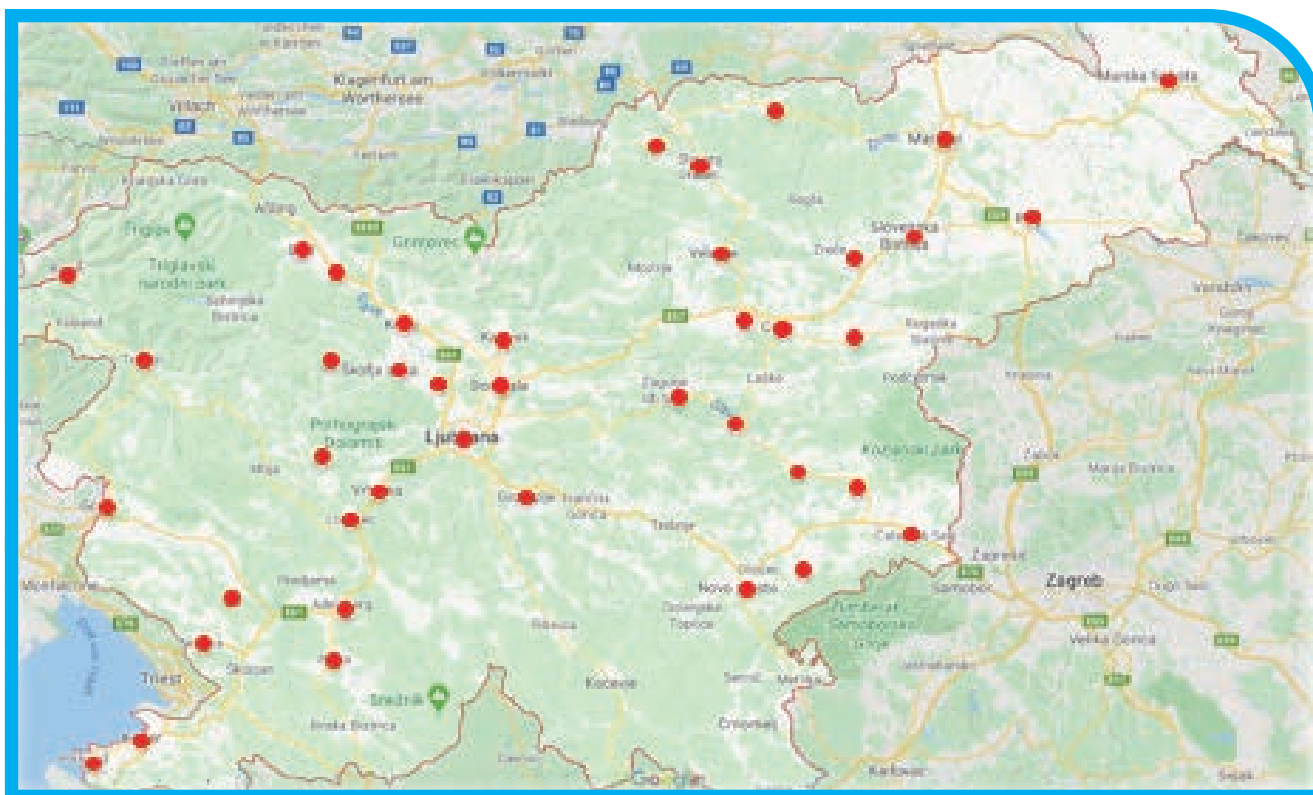
- 1. raven: 14 trenerjev
- 2. raven: 56 trenerjev

Naslednja tabela prikazuje število trenerjev po mestih. Vključene so vse ravni (raven I, II in III CECS svetovne zveze, prav tako pa tudi raven I in II Fakultete za šport).

Mesto	Državna raven 1	Državna raven 2	WA CECS	WA CECS Raven 2	WA CECS Raven 3	SKUPAJ
Ljubljana	-	9	30	12	5	56
Novo Mesto	2	3	15	6	3	29
Celje	-	4	15	8	1	28
Kranj	-	2	13	5	-	20
Maribor	4	2	11	2	-	19
Koper	-	1	13	4	-	18
Šentjur	2	2	10	4	-	18
Slovenska Bistrica	1	4	10	-	1	16
Domžale	1	1	8	4	-	14
Slovenj Gradec	-	1	7	4	2	14
Radovljica	-	1	7	5	-	13
Škofja Loka	-	2	7	4	-	13
Ptuj	-	3	8	-	1	12
Velenje	-	1	7	4	-	12
Nova Gorica	2	-	7	2	-	11
Murska Sobota	1	2	5	1	1	10
Šentjernej	-	4	6	-	-	10
Medvode	-	1	5	3	-	9
Brežice	-	3	4	-	1	8
Piran	-	1	4	1	-	6
Sežana	-	2	4	-	-	6
Kamnik	-	-	3	-	2	5
Kočevje	1	-	2	-	1	4
Radlje ob Dravi	-	1	2	1	-	4
Slovenske Konjice	-	1	3	-	-	4
Železniki	-	1	3	-	-	4
Naklo	-	-	2	1	-	3
Pivka	-	-	2	1	-	3
Ravne	-	1	2	-	-	3
Tolmin	-	1	2	-	-	3
Žalec	-	-	2	-	1	3
Žiri	-	-	2	1	-	3
Bled	-	-	1	1	-	2
Bovec	-	-	1	-	1	2
Brestanica	-	1	1	-	-	2

Mesto	Državna raven 1	Državna raven 2	WA CECS	WA CECS Raven 2	WA CECS Raven 3	SKUPAJ
Grosuplje	-	-	1	-	1	2
Podnanos	-	-	2	-	-	2
Postojna	-	1	1	-	-	2
Trbovlje	-	-	1	-	1	2
Logatec	-	-	1	-	-	1
Radeče	-	-	1	-	-	1
Sevnica	-	-	1	-	-	1
Vrhnika	-	-	1	-	-	1

Zemljevid spodaj prikazuje geografsko razporeditev trenerjev (rdeče pike) po državi.



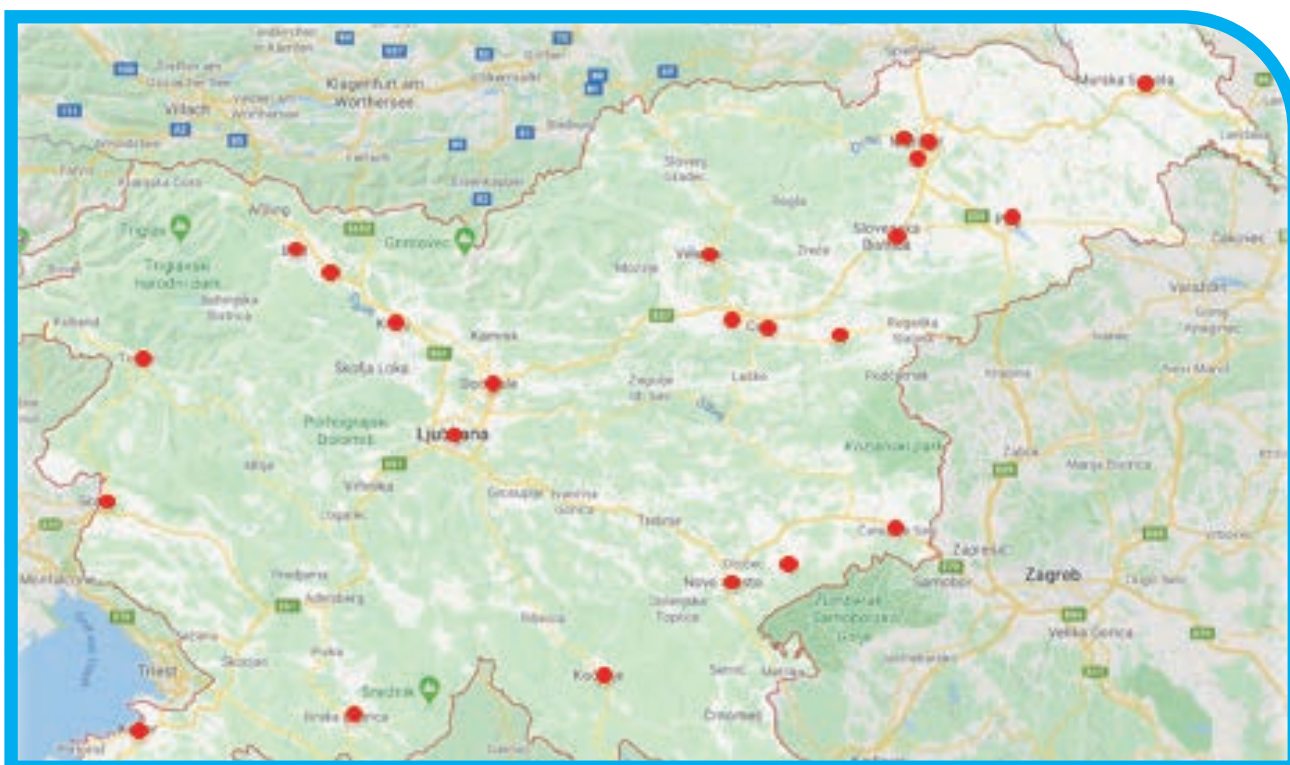
2.7 Sodniki

Skupaj je v Sloveniji 1173 atletskih sodnikov. Združeni so v sodniške zbore in organizirani po regijah/mestih.

Spodnja tabela prikazuje število sodnikov po mestih, kjer so vključene vse ravni sojenja (World Athletics TOECS - Sistem izobraževanja in certificiranja sodnikov pri Svetovni atletski zvezi - 1. raven (NTO – nacionalni sodniki) in 2. raven (ITO – mednarodni sodniki) kakor tudi nacionalne ravni I, II in III).

Mesto	Start	Hitra hoja	Državna raven 1	Državna raven 2	Državna raven 3	TOECS Raven 2	TOECS Raven 2	SKUPAJ
Ljubljana	3	2	45	17	25	7	2	96
Celje	5	5	44	19	20	2	1	86
Novo mesto	4	6	34	30	14	2	-	80
Velenje	5	8	49	12	12	5	-	78
Maribor	3	-	54	12	8	4	-	78
Nova Gorica	4	2	40	19	14	-	-	73
Ptuj	6	2	56	7	2	-	1	66
Slovenska Bistrica	2	-	49	11	-	-	-	60
Šentjur	3	2	52	3	2	1	-	58
Domžale	3	1	37	10	3	1	-	51
Koper	2	1	35	10	1	-	-	46
Žalec	4	-	33	7	1	-	-	41
Murska Sobota	3	-	11	18	8	-	-	37
Radovljica	1	-	34	2	-	-	-	36
Šentjernej	2	-	25	10	-	-	-	35
Koroška	3	-	26	6	-	1	-	33
Brežice	-	-	27	2	3	-	-	32
Kočevje	1	4	14	5	5	1	-	25
Tolmin	-	-	23	1	1	-	-	25
Bled	1	-	22	-	-	-	-	22
Kranj	4	2	3	3	3	3	-	12
Ilirska Bistrica	-	1	5	1	2	-	-	8
Ilirska Bistrica	-	1	5	1	2	-	-	9

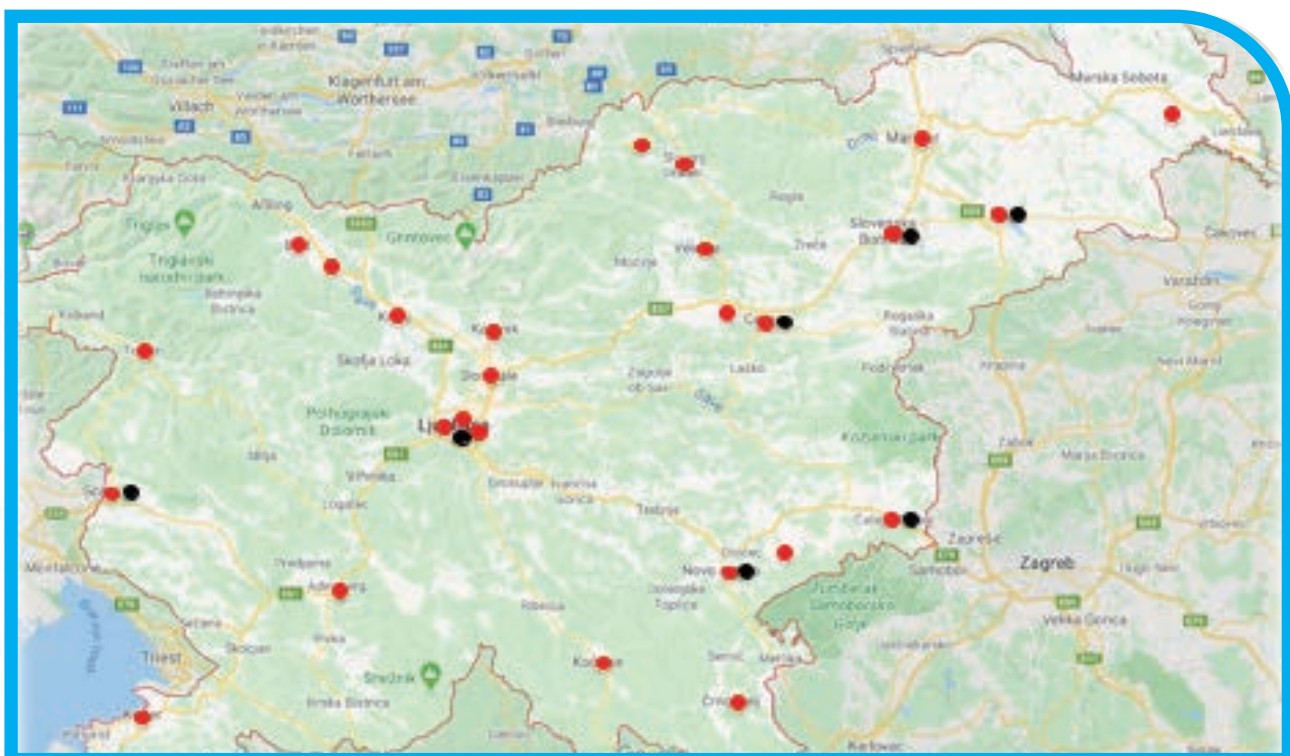
Število aktivnih sodnikov se je povečalo iz 1140 (2017) na 1173 (2019), skupno torej za 2,8 %, predvsem zaradi udeležencev na izobraževanjih nacionalne ravni I in II ter novih sodnikov za hitro hojo. Negativni trend smo zaznali pri aktivnih štarterjih, katerih število se je znižalo iz 85 (2017) na 59 (2019). Naslednji zemljevid kaže geografsko porazdelitev (rdeče pike) števila sodnikov po državi.



2.8 Stadioni

Slovenija ima 26 zunanjih stadionov, šest dvoran s stezami (Brežice, Celje, Ljubljana, Nova Gorica, Ptuj in Slovenska Bistrica) in en pokrit stadion s krožno stezo (Novo mesto) za atletiko (treningi in/ali tekmovanja). Poleg teh obstajajo še drugi objekti, ki jih upravljajo javne šole.

Geografska porazdelitev zunanjih stadionov (rdeče pike) in pokritih stez/stadionov (črne pike) je sledeča:





SLOVENIJA

SPAR

JANEŽIČ

I RUN CLEAN

AMSTERDAM 2016

SLO 1028

3. RAZVOJNI CILJI

■ Kot omenjeno v uvodu (1. poglavje) so svetovalci Evropske atletske zveze ocenili različna razvojna področja skozi delavnice, okrogle mize in osebne pogovore s predstavniki AZS, da bi tako določili najnujnejše in najpomembnejše prihodnje aktivnosti in opredelili cilje za NDP v Sloveniji.

Glavni cilji (prioriteta A) so tisti, ki bodo imeli največji vpliv na slovensko atletiko v načrtovanem štiriletnem obdobju izvajanja. Predstavljali bodo izhodišče in merilo za Evropsko atletska zvezo, ko bo ocenjevala ta pilotski projekt.

Opremljenih "Glavnih 8 ciljev" bo pokrivalo področja:

- upravljanja, administracija in pisarna AZS,
- storitve za atlete,
- upravljanja s tekmovanji (osnovni nivo in najvišji kakovostni nivo),
- infrastruktura.

Prioriteti "B" in "C" sta bili identificirani kot koristni stranski učinki, ki bi jih bilo potrebno, če bosta to dovoljevala čas in viri, prav tako uvesti in izvajati, vendar jih Evropska atletska zveza ne bo ocenjevala. Te prioritete se nanašajo na področja:

- storitve za atlete,
- trenerji,
- infrastruktura,
- medicinska in znanstvena podpora,
- sodniki.

AZS je med postopkom dodelave načrta in interno prepoznala tudi nekaj "hitrih zmag". Gre za nujne projekte, ki bi jih osebje AZS naj načrtovalo in izvedlo čim prej (2020/2021), vendar jih Evropska atletska zveza naj ne bi ocenjevala. Gre za aktivnosti iz področij:

- upravljanja, administracija in pisarna AZS,
- storitve za atlete,
- upravljanje s tekmovanji,
- sojenja.

Namen je, da bi se vse od prioritet iz slovenskega NDP 2021 - 2024 sestavile in dosegle celovit rezultat ter tako povečale možnost prihodnjih izboljšav splošnega okolja za atletiko v Sloveniji. Strategija se ne osredotoča le na različna delovna področja, temveč upošteva tudi različne stopnje (začetniki/pridobivanje, razvoj in visoko kakovostni/tekmovalni nivo) v atletiki ob upoštevanju regionalnih, nacionalnih in mednarodnih razmer.

3.1 "Prioriteta A" Glavni cilji

CILJ	NAMEN	TVEGANJA	MERLJIVI KLJUČNI KAZALNIKI USPEŠNOSTI (KPI - KEY PERFORMANCE INDICATORS)	NOSILEC INTERESA	ODGOVORNOSTI / VIRI AZS	ČASOVNICA
IZBOLJŠANJE KOMUNIKACIJE IN PROMOCIJE	Izboljšanje komunikacije s splošno javnostjo (mediji, navijači, športniki, itd.); posodobitev spletne strani (vsebina in angleška različica), družbena omrežja; boljša promocija skozi medije, sponzorje (AZS in najboljši atleti = BLAGOVNA ZNAMKA)	Pomanjkanje medijske podpore in podpore sponzorjev	Število gledalcev/ obiskovalcev/število sponzorskih aktivacij, promocijski dogodki	Pisarna, mediji, sponzorji	Pisarna, sodelavec za stike z javnostmi in trženje	2021
POVEČATI ŠTEVILO OSEBJA	Človeški viri (močnejše vodstvo in pisarna)	Finančna tveganja (situacija s COVID-19, nižji prihodki od sponzorstev)	Število zaposlenih v pisarni AZS, dodatna oseba (nova pogodba o zaposlitvi)	Upravni odbor, pisarna	Direktor, predsednik, upravni odbor	2021
SISTEM OTROŠKIH TEKMOVANJ	Spremeniti sistem otroških tekmovanj (U12 in U14)	/	Nov tekmovalni sistem za U12 in U14	Upravni odbor, Tehnično - tekmovalna komisija, Strokovni svet	Upravni odbor, Tehnično - tekmovalna komisija, Strokovni svet, pisarna	2021-22
PROGRAM OTROŠKE ATLETIKE	Program otroške atletike na nacionalnem nivoju (atletika v vsaki šoli; povezanost s šolami preko lokalnih/regionalnih športnih zvez in atletskih klubov; dnevi atletike, stalna tedenska vadba, Otroška atletska liga, dogodki z masovno udeležbo)	Pomanjkanje opreme, kako doseči večino šol, pomanjkanje interesa med lokalnimi klubi, športnimi zvezami, učitelji telovadbe, ravnatelji	Število šol vključenih v program Otroške atletike; število otroških atletskih dogodkov	atletski klubi, športne zveze, osnovne šole, učitelji telovadbe, ravnatelji	pisarna, Strokovni svet	2021-22

CILJ	NAMEN	TVEGANJA	MERLJIVI KLJUČNI KAZALNIKI USPEŠNOSTI (KPI - KEY PERFORMANCE INDICATORS)	NOSILEC INTERESA	ODGOVORNOSTI / VIRI AZS	ČASOVNICA
ČLANSKA IZKAZNICA	Članska izkaznica za ustvarjanje skupnosti	Finance/proračun; pomanjkanje interesa navijačev, atletov, splošne javnosti	Vzpostavitev izkaznic Število članov skupnosti	Pisarna, upravni odbor, podjetja - zunanji sodelavci	Sodelavec za trženje, direktor, upravni odbor	2021-22
MOTIVACIJA (ZUNANJA)	Povečati prepoznavnost/popularnost AZS in njenih vrhunskih atletov (povečanje pojavnosti v medijih), izboljšati se osipu atletov (U18 - U23), narediti atletiko in tekmovalništvo bolj privlačna za športnike in gledalce (pripeljati atletiko na javna mesta), zagotoviti dobre pogoje za trening (ne le na atletskih stezah), usklajevanje s šolami in univerzami	Finance/proračun, pomanjkanje sodelovanja med mediji in organizatorji tekmovalni/dogodkov	Število atletov v kategorijah U23 in med člani, pojavljanje v medijih, število dodatnih dogodkov/tekmovalni	Ministrstvo, OKS, AZS, mediji, atletski klubi	Pisarna, sodelavec za stike z javnostmi in trženje, Strokovni svet	2021-23
ORGANIZACIJA MEDNARODNIH TEKMOVANJ	Posebne aktivnosti za organizacijo mednarodnih tekmovalni (balkansko, mladinsko, ekipno prvenstvo)	Finance/proračun, pomanjkanje interesa lokalnega kluba in skupnosti	Organizacija mednarodnega tekmovalni; prijavni obrazec za oddajo candidature	direktor, Upravni odbor, Ministrstvo za šport, župan mesta, Evropska atletska zveza	direktor, upravni odbor, pisarna	2023-24
ŠPORTNI CENTER / POKRITI STADIONI	Proaktiven pristop k vzpodbujanju občin / županov v Ljubljani in Mariboru	Finančno tveganje (stanje zaradi COVID-19, zmanjšanje javnih sredstev)	Nov atletske center v Ljubljani in pokrita steza (ravnila) v Mariboru, gradbeno dovoljenje, začetek gradnje, zaključek gradnje	Občina, župan mesta, ministrstvo, OKS, direktor, predsednik	Direktor, predsednik, Upravni odbor	2023-24

3.2 "Prioriteta B"

Prednostne naloge so navedene po abecedi, ne po pomembnosti:

1. izboljšanje zdravstvenih storitev za atlete
2. upravljanje z univerzitetno izobraženimi trenerji in izvajalci treningov na ravni zveze
3. vpliv od glavnega trenerja do klubskih trenerjev

3.3 "Prioriteta C"

Prednostne naloge so navedene po abecedi, ne po pomembnosti:

1. določitev sodelavca AZS, ki je odgovoren za tehnično osebje
2. "I Run Clean" ali ADeL
3. možnost dvojne kariere
4. objekt za nadzor nad dopingom
5. povezati tehnično osebje s klubi
6. predanost (interno)
7. sistem tekmovanja za mlade
8. status trenerjev
9. šibkost klubov
10. vzdrževanje optimalnih odnosov z interesnimi skupinami/stranmi

3.4 "Hitre zmage"

"Hitre zmage" so navedene po abecedi, ne po pomembnosti:

1. dogodek ob zaključku sezone (Atlet leta)
2. izboljšanje komunikacijskih platform
3. neposredno prenašanje tekmovanj in ekshibicijskih dogodkov v živo (live stream)
4. organizacija izobraževalnih seminarjev
5. priprave za atlete po disciplinah
6. revidiranje pogodb z atleti (reprezentanca)
 - komunikacija mediji/AZS => izboljšanje medijske pojavnosti
 - sodelovanje pri aktivnostih v zvezi z dvojno kariero => interna zaveza
 - sodelovanje pri testih => izboljšanje tehnične analize
 - nadstandardno zavarovanje => ustrezna medicinska oskrba (preventiva in rehabilitacija)
 - registracija v ADeL => preprečevanje dopinga
 - priprave, tabori/tekmovanja => AZS je zastopana
 -

4. MERJENJE UČINKOVITOSTI

4.1 Cilj 1: Izboljšanje komunikacije in promocije

VLOŽEK	• Uporabiti zunanje storitve medijskih podjetij (npr. izdelava kratkih video posnetkov tekmovanj => kot dodatna vsebina na spletni strani AZS in na kanalih družbenih omrežij [Facebook, Instagram, Twitter, YouTube]) • Spletni prenos državnih prvenstev v živo • Financiranje: €10,000
AKTIVNOSTI	• Izboljšanje kvalitete spletne strani AZS (ažurne informacije, več digitalne / vizualne vsebine (npr. video posnetki tekmovanj, ekshibicij, itd.) • Povezanost spletne strani z vsemi povezanimi kanali na družbenih omrežjih • Angleška verzija izbrane vsebine na spletni strani • Lasten YouTube kanal z vsebino pripravljeno s strani medijskega podjetja • Povečanje pojavnosti v medijih (TV, časopisi, radio, socialna omrežja, itd.) in izboljšanje kvalitete vsebin (intervjuji, video posnetki) • Blagovna znamka (AZS in atleti), promocija atletov (npr. "vzhajajoče zvezde"), s čimer se bo atletika približala javnosti • Komunikacija po meri (vsebina) interesnih skupin (klubi, atleti, mediji, navijači itd.); pretehtati koristi (in tveganja) izmenjave informacij preko programov za klepet (WhatsApp, Viber), pri čemer se jih vedno usmerja na glavno komunikacijsko platformo (spletna stran).
VIDNO NAVZVEN	• Trenutno število sledilcev: 5655 na Facebooku, 3190 na Instagramu, Ø 70.000 obiskovalcev spletne strani mesečno • aktivacija sponzorstev (npr. reklama z vsebino o atletiki in/ali atletih) • promocijski dogodki (razstava fotografij, otroški masovni tek, dnevi atletike [povabilo lokalnega vrtca na dogodek v okviru otroške atletike]) • Sponzoriranje - dogodki za atlete
REZULTAT	• Povečanje pojavnosti in dojetja atletike v medijih in s strani širše javnosti • Povečano zanimanje za atletiko, ki bi lahko pozitivno vplivala na pridobivanje novih atletov
UČINEK	• Več (količinsko) medijske pojavnosti (TV, časopisi, itd.) • Povečanje (10 % - 20 %) sledilcev na socialnih omrežjih • Povečanje (5 %) ogledov vsebine spletne strani • Ohranitev trenutnih sponzorjev (10) in pridobitev novih • Povečanje (52,78 %) sponzorskih sredstev na €275.000.

4.2 Cilj 2: Povečanje števila in kapacitet osebja

VLOŽEK	- Osebe: Direktor, predsednik, upravni odbor - Financiranje: €20.000 letno
AKTIVNOST	Glavni namen: Trženje (promocija, komunikacije, sponzorstva), dogodki in podpora zalednih služb
VIDNO NAVZVEN	1 zaposlena oseba
REZULTAT	Boljša operativnost pisarne AZS in učinkovita realizacija projektov
UČINEK	- Ustvarjanje prihodkov - Učinkovitejša delitev dela pisarne AZS - Izboljšana kvaliteta dela in strokovno vodenje projektov / aktivnosti - Zagotavljanje pogojev za napredek AZS ("razmišljanje izven okvirjev")

4.3 Cilj 3: Otroški tekmovalni sistem

VLOŽEK	- Osebe: Strokovni svet, Tehnično - tekmovalna komisija, pisarna, upravni odbor - Financiranje: €3,000 – €5,000
AKTIVNOST	Sprememba tekmovalnega sistema (6 - 9 let otroška atletika, 10 - 12 let ekipno tekmovalništvo in vsestranski dogodki, 13 - 15 let individualne discipline)
VIDNO NAVZVEN	- Izogibanje prezgodnji specializaciji atletov - Discipline, ki so privlačne starostnim skupinam - Celostni razvoj atletov (motorika in sposobnosti)
REZULTAT	- Narediti atletiko bolj privlačno otrokom - Boljša priprava atletov (pripravljenost in koordinacija) - Več tekmovalcev (število)
UČINEK	Več registriranih atletov (40 % v kategorijah U12 in U14)

4.4 Cilj 4: Program otroške atletike

VLOŽEK	- Osebe: Strokovni svet, pisarna, klubi, lokalne / regionalne športne zveze - Sofinanciranje opreme: €10,000 (50 % subvencij na set) - Financiranje: €3,000 – €5,000
AKTIVNOST	- Subvencioniran nakup opreme za otroško atletiko (približno po €800 na set) - Razmislek in odločitev o tem, kateri program otroške atletike se bo uporabljal (World Athletics, Nemška atletska zveza, UK Athletics) - Izvajanje enakega programa otroške atletika v šolah (začeti sodelovanje med šolami in klubi) - Otroška atletska liga AZS - Organizacija promocijskih aktivnosti (dnevi atletike, dogodki z masovno udeležbo)
VIDNO NAVZVEN	- Uvedba programa otroške atletike v vse slovenske atletske klube - Več otroških atletske dogodkov (25 tekmovalj letno)
REZULTAT	- Povečanje interesa za atletiko - Povečanje udeležbe v otroških kategorijah - Koristno sodelovanje med osnovnimi šolami in klubi => pridobivanje otrok starosti 6 - 9 let
UČINEK	- Pridobivanje novih otrok v atletiko - Povečanje baze prihodnjih (registriranih) atletov - Boljši razvoj atletov (pripravljenost in koordinacija) => koristno za tekmovalno atletiko (dolgoročni pristop)

4.5 Cilj 5: Članska izkaznica

VLOŽEK	- Osebe: zaposleni, odgovoren za trženje - Financiranje: €8.000 (4.000 izkaznic)
AKTIVNOST	- Dve vrsti izkaznic: Izkaznica za člane skupnosti (navijači, starši, prijatelji) €20 in obvezna izkaznica AZS (atleti, trenerji, tehnično osebje, klubi, itd.) €10 - Sodelovanje s sponzorji (potovalna agencija, zdravstveno zavarovanje, potovalno zavarovanje, športna oprema [Intersport, Hervis], zdravstvene storitve, podjetja s prehrano / dodatki, cestni teki (kje so še potrebe) itd.) - Spletna aplikacija ali fizična kartica
VIDNO NAVZVEN	4000 članskih izkaznic AZS (obvezne) - Nadzor nad licenciranimi trenerji, tehničnim osebjem, registriranimi atleti itd. - Število članov skupnosti je težko določiti
REZULTAT	- Sodelovanje z novimi sponzorji in z obstoječimi - Koristi članstva (popusti pri sponzorjih, prost vstop na državna prvenstva itd.)
UČINEK	Potencialni prihodek: €40.000 (4000 izkaznic)

4.5 Cilj 6: Motiviranost (zunanja)

VLOŽEK	- Osebe: Trženje, direktor, Strokovni svet - Financiranje: €5,000
AKTIVNOST	- Povečanje pojavnosti AZS in atletov v medijih (TV, časopisi, radio, socialna omrežja itd.) - Kvalitativno in kvantitativno izboljšanje promocijskih aktivnosti ob udeležbi splošne javnosti - Dodajanje motivacijskih vidikov (npr. nagradni sklad => pridobivanje (tujih) vrhunskih atletov in privlačni tekmovalni modeli (slovenska mednarodna atletska liga; krajši mitingi; festivali po skupinah dogodkov itd.) - Zajamčena medijska pokritost s strani zunanjega podjetja - Atletika na javnih mestih (tekmovanja v mestnih središčih, izločilni teki - kros itd.) - Storitve za atlete = zdravstveno zavarovanje (AZS pokrije stroške izbranim atletom iz reprezentance) ali prost dostop do javnega transporta za vse registrirane atlete
VIDNO NAVZVEN	- Medijska prisotnost - Dodatna tekmovanja za ligo (2), promocijski festivali/tekmovanja (35 na leto poleg državnih prvenstev) - Promocijske ekshibicije disciplin "Atletika v nakupovalnem centru" (1) (npr. izvedba skoka v višino na strehi nakupovalnega centra)
REZULTAT	Povečanje atletske aktivnosti in promocija
UČINEK	- Izogib osipa atletov (U18, U20 in U23) - Visok potencial za pridobivanje atletov - Več regionalnega javnega interesa in povečanje privlačnosti - Koristi za regionalne atletske klube (vpisnine za tekmovanja, novi atleti, nove interesne skupine)

4.7 Cilj 7: Organizacija mednarodnih tekmovanj

VLOŽEK	- Osebj: AZS, lokalna skupnost (atletski klubi), odbor tehničnega osebja, EA / ABAF - Financiranje: €25.000 (prispevek AZS)
AKTIVNOST	- Potencialna prvenstva: - balkanski polmaraton/maraton, gorski teki (balkanski ali evropski), Balkan U20 dvoransko, evropsko ekipno prvenstvo - Ob upoštevanju izdatkov (stroški) in prihodkov (nepovratna sredstva, sponzorji itd.)
VIDNO NAVZVEN	Organizacija mednarodnega tekmovanja
REZULTAT	- Nastop na "mednarodnem odru" ustvarja dodatno vrednost za sponzorje - Pozitivno dožemanje AZS na mednarodnem nivoju
UČINEK	- Motivacija za slovenske atlete - Povečan interes medijev in sponzorjev - Uporaba obstoječe infrastrukture

4.8 4.8 Cilj 8: Atletski center najvišje ravni / pokriti stadioni

VLOŽEK	- Osebj: Občina, župan, ministrstvo, OKS, direktor, predsednik - Financiranje: nobenih dodatnih stroškov
AKTIVNOST	- Vzdrževanje dobrih odnosov z župani (rok za pridobitev gradbenega dovoljenja je konec leta 2021) - AZS nima direktnega vpliva - AZS lahko pripravi prepričljive argumente (npr. možnost organizacije večjih mednarodnih tekmovanj)
VIDNO NAVZVEN	Nov atletski center v Ljubljani in pokrita dvorana (ravna steza) v Mariboru
REZULTAT	- Boljši pogoji za treniranje - Možnost organizacije večjih mednarodnih tekmovanj
UČINEK	- Boljši pogoji, več atletov, izboljšani rezultati - Organizacija večjih mednarodnih tekmovanj, boljša medijska prepoznavnost, povečano zanimanje splošne javnosti

5. UGOTOVITVE IN PRIPOROČILA IZVEDENCEV

1. Kritična izguba atletov (osip) v kategorijah U-18 (-28,13 %), U-20 (-35,81 %) in U-23 (-41,83 %)

- Kako jih obdržati v atletiki je eden glavnih izzivov!
- Ugotoviti ali je "osip" splošen problem v slovenskem športu (če je odgovor pritrdilen, kakšni so razlogi) ali je ta problem predvsem v atletiki
- Glavne starostne kategorije (poleg članske) za vrhunske rezultate, ki so ključni kriteriji za kategorizacijo Olimpijskega komiteja Slovenije.

2. Izboljšanje skupnega števila atletov v zadnjih petih letih, vendar pa kaže odstotni porast leta 2016 (37,48%) v primerjavi z letom 2019 (6,42%) znatno upočasnitev

- Razmislite o ukrepih za povečanje pridobivanja novih atletov (npr. učinkovit program otroške atletike), saj gre za meritveni kriterij Ministrstva za izobraževanje, šolstvo in šport
- Razmislite (če je potrebno) o sistemu sankcioniranja (npr. znižanje letne subvencije) za klube, ki ne registrirajo vseh atletov in ne delijo teh informacij z AZS

3. Razmerje trener - atlet = 7,48 atletov na trenerja

Zaključek: trenerjev ne primanjkuje, je pa potrebno pripraviti razmere za povečanje števila atletov

- Potrebno je pridobiti nove atlete, še posebej v kategorijah 6 - 12 let in 13 - 15 let

4. Upravljanje s sodniki:

- Osvežitveni seminarji vsake 3 mesece
- Tečaji in certificiranje za napredovanje na naslednjo stopnjo vsaj vsaki 2 leti, da se vzpodbudi udeležba
- Zagotovite spletno stran z ustrezno vsebino za sodnike (npr. smernice za tekmovanja, predpisi, vprašanja in odgovori, tekmovalna pravila itd.)
- Spodbujajte oblikovanje sklopov (vodje tekmovanj in tehnični delegati, tehnični vodje, foto-finiš, hitra hoja)

5. Opaženo je bilo pomanjkanje regionalne strukture za tekmovanja

- Ugotovite v čem je problem: Pomanjkanje infrastrukture (stadionov/opreme), sodnikov, možnosti za vodenje organizacije / tekmovanj itd.
- Povečati je potrebno število tekmovanj za vse kategorije.
- Potencialno ugodni pogoji se nahajajo v 17 regijah (glej spodnji zemljevid)
- Spodbudite vodstveno funkcijo sodniške službe na regionalnem nivoju, kar bo motiviralo, vzpodbudilo in spodbudilo lokalne sodnike. Ta posrednik (ali več kot le eden na regijo) naj bo vezni člen do zveze in naj pospešuje dobro prakso, tekmovalne postopke, standarde in predpise ter vse spremembe in interpretacije tekmovalnih pravil.
- Pripraviti je potrebno seznam atletske opreme (ovire, krogle, kopja itd.) za vse odkrite in pokrite stadione, na podlagi katerega bo mogoče oceniti ali je zaloga materiala primerna (količinsko in kakovostno) za državna in mednarodna tekmovanja.

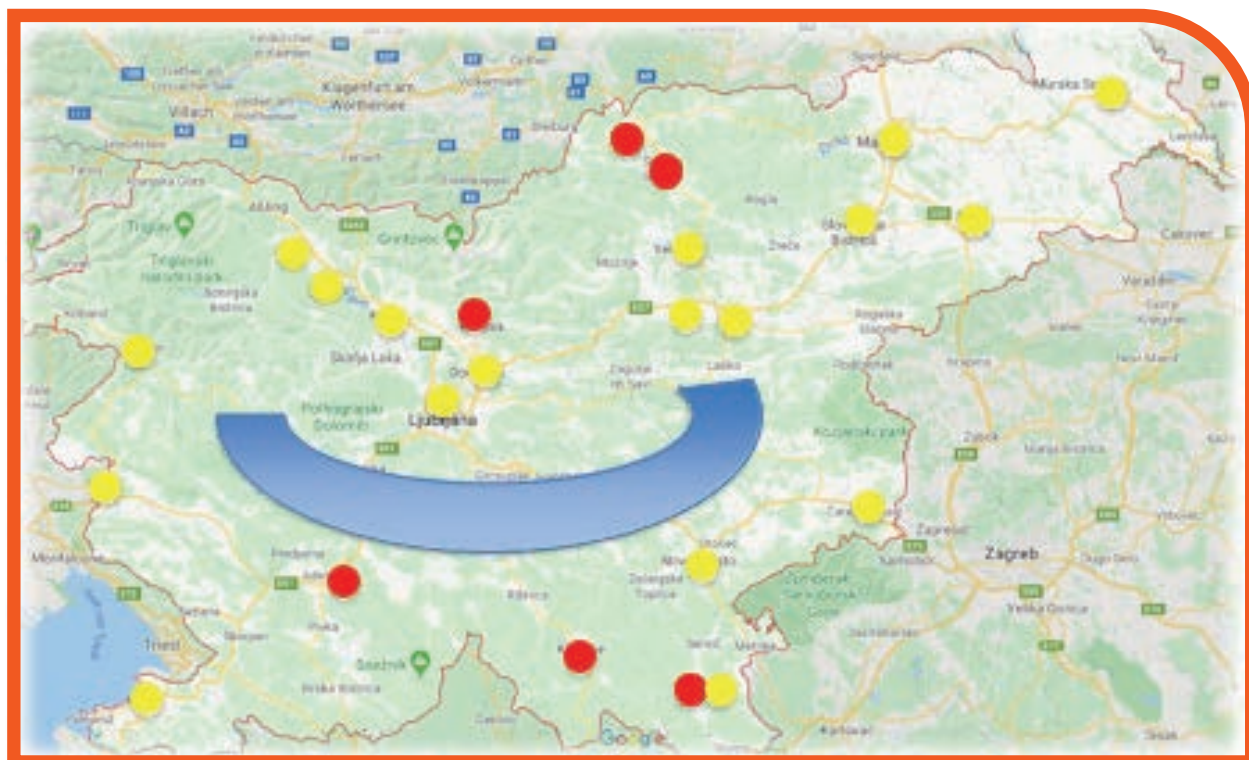
6. Financiranje AZS je > 70 % odvisno od podpore državnih in mednarodnih institucij

- Potrebno je doseči višji odstotek neodvisnih ekonomskih virov (40 %)
- Predlagana je bila vključitev AZS v certificiranje cestnih tekov ali prijavnina za državna tekmovanja

7. Stroški pisarne AZS (23%) in podpore sistemu, odbori / komisije (17%) skupno ne smejo presegati največ 30% (priporočilo mednarodnih zvez in Mednarodnega olimpijskega komiteja)

8. Analiza (vključno s trenerji, sodniki in stadioni) na zemljevidu kaže na področja, kjer so potrebne izboljšave (rdeče pike) in na področja s potencialom (rumene pike).

- Potreba po sodnikih se kaže v Črnomlju, Kamniku, Postojni, Ravnah na Koroškem in v Slovenj Gradcu
- Potreba po trenerjih v Črnomlju in Kočevju
- Potencialno ugodni pogoji za organizacijo tekmovanj (trenerji, sodniki in stadion) so na Bledu, v Brežicah, v Celju, v Domžalah, v Gorici, v Kopru, v Kranju, v Ljubljani, v Mariboru, v Murski Soboti, v Novem mestu, na Ptuj, v Radovljici, v Slovenski Bistrici, v Tolminu, v Velenju in v Žalcu.
- Črnomelj predstavlja posebno situacijo, saj ima mesto stadion za tekmovanja (potencial), nima pa trenerjev ali sodnikov (potrebne izboljšave).
- Področje, zasenčeno z modro, kaže na pomanjkanje obstoječe infrastrukture (stadion in/ali objekt za trening) in sodnikov, vendar pa je v tej regiji(-ah) več aktivnih trenerjev in atletov.



6. ZAKLJUČKI

■ Nacionalni razvojni načrt slovenske atletike 2021 - 2024 je ambiciozen, a dosegljiv načrt. Tesno sodelovanje med Evropsko atletsko zvezo (vključno s svetovalci) in AZS v obliki osebnih seminarjev in delavnic v obdobju devetih mesecev, tekoče razprave in komunikacija v času projekta ob vključenosti notranjih in zunanjih članov AZS ter prispevek in objektivni vložek svetovalcev Evropske atletske zveze so pripeljali do določitve ciljev.

NDP je celosten pristop k določitvi prednostnih aktivnosti in projektov, potrebnih za krepitev razvoja slovenske atletike. Jasno so bili določeni cilji, namen, časovni okvirji, vključene zainteresirane strani in razporeditev odgovornosti za vsak cilj. Z jasno zastavljenimi kazalniki uspešnosti in s podrobnim akcijskim načrtom (glej 3. poglavje) je vsak vložek, rezultat in njegov želen vpliv merljiv (zlasti Prioriteta A - glavni cilji).

Izvedbo NDP 2021 - 2024 bo Evropska atletska zveza redno nadzorovala in ocenjevala ter (po potrebi) prilagajala. Tekoče povratne informacije o realizaciji zastavljenih ciljev bodo osnova za analizo in primerjavo načrtovane strategije z njenimi dosežki. Evropska atletska zveza bo ves čas na voljo AZS za konzultacije in dodatno podporo oz. pomoč.

