

POSLOVNO FINANČNI NAČRT
ATLETSKE ZVEZE SLOVENIJE
ZA LETO 2023

Ljubljana, november 2022

Uvod

Poslovno finančni načrt Atletske zveze Slovenije je pripravljen na osnovi izhodišč delovanja za obdobje med leti 2021 in 2024.

Leto 2022 je bilo za Atletsko zvezo Slovenije eno izmed najuspešnejših let v zgodovini slovenske atletike. Z vseh mednarodnih tekmovanj (Balkanska, Evropska in Svetovna prvenstva) smo se vrnili z medaljami. Veseli smo uspešne menjave generacij in odmevnega napredka mladih atletov, ki jim je uspel preboj na vrhunsko mednarodno atletsko sceno.

V letu 2020 smo v sodelovanju z Evropsko atletsko zvezo (EA) oblikovali Nacionalni razvojni načrt slovenske atletike 2021 – 2024, kjer smo definirali glavne prioritete, ki jih želimo realizirati v naslednjem obdobju.

Glavni cilji ostajajo transparentnost poslovanja in podpora ključnih programov z namenskimi sredstvi. Pomembno je, da zveza ostaja na poti produktne usmeritve, težnji k realizaciji krovne vloge znotraj atletskega športa pri nas, aktivnem mednarodnem delovanju, spremljanju dobrih praks in povečane organizacijske dejavnosti. Ta področja ostajajo med najpomembnejšimi pri povečevanju možnosti zveze za pridobivanje komercialnih sredstev, za medijsko prepoznavnost atletike in za konkurenčnost atletike na slovenskem športnem trgu. Še naprej bomo pozornost namenjali stabilnosti delovanja in financiranja atletike. Močnejše si bomo prizadevali ustvarjati ustrezne platforme za razvoj atletike ter za sprejemanje ukrepov, ki bodo zagotavljali prihodnji razvoj našega športa.

Visoko zastavljeni cilji zahtevajo veliko dela in polno predanost vseh, ki delujemo v atletiki, še posebej profesionalne ekipe. Le tako bomo lahko še naprej sledili ključnim ciljem, ki smo si jih zastavili za obdobje do leta 2024: skrbi za vsesplošni razvoj atletike, zagotavljanju pogojev za razvoj vrhunske atletike, izvajanju krovne vloge in skrbi za rekreativno atletiko, vzpodbujanju otroške in šolske atletike ter aktivnemu mednarodnemu delovanju.

Poslovno finančni načrt AZS 2023 je oblikovan na osnovi podatkov o realizaciji preteklega leta in na podlagi ocenjenih stroškov planiranih aktivnosti v letu 2023. V kolikor nam uspe uspešno pridobiti več sredstev iz javnih in tržnih virov, bomo izvedli nove in razširili že obstoječe, planirane programe.

Organizacija delovanja

Delovanje Atletske zveze Slovenije je v letu 2023 razdeljeno na naslednja področja delovanja in financiranja:

1. Delovanje Atletske zveze Slovenije
 - 1.1. Plače zaposlenih, pogodbeni sodelavci
 - 1.2. Potni stroški
 - 1.3. Stroški, povezani z nepremičnino
 - 1.4. Računovodstvo, revizija
 - 1.5. Operativni stroški
2. Programski odhodki za športnike in trenerje
 - 2.1. Pogodbe in priprave
 - 2.2. Meritve in strokovna podpora
 - 2.3. Gorski teki
 - 2.4. Plače zaposlenih trenerjev NPŠŠ
3. Sredstva za nastope športnikov
 - 3.1. Članski nastopi
 - 3.2. Mladinski nastopi
 - 3.3. Reprezentančna oprema za nastope
 - 3.4. Nagrade za dosežke športnikov
4. Tekmovanja, podpora klubom, prireditve in članstva
 - 4.1. Delovanje v mednarodnih organizacijah
 - 4.2. Podpora klubom in meritve
 - 4.3. Medalje in priznanja
 - 4.4. Mednarodna tekmovanja (MAL mitingi)
 - 4.5. Meddržavna srečanja
 - 4.6. Kongres Atletske zveze Slovenije in »Naj atlet«
 - 4.7. Olimpijski festival evropske mladine
5. Podpora sistemu
 - 5.1. Upravni in nadzorni odbor
 - 5.2. Strokovni svet
 - 5.3. Komisija za boj proti dopingu (Antidoping)
 - 5.4. Tehnično-tekmovalna komisija
 - 5.5. Združenje atletske trenerjev Slovenije (ZATS)
 - 5.6. Združenje atletske sodnikov Slovenije (ZASS)
 - 5.7. Združenje atletske veteranov Slovenije (ZAVS)
 - 5.8. Otroška in šolska atletika
 - 5.9. Razvojni in novi projekti (NDP 2021-2024)
 - 5.10. Marketing, promocija in MAL
 - 5.11. Poslovni klub
 - 5.12. Investicije
 - 5.13. Blagovna znamka AZS/SA (BB in radio)
6. Amortizacija

1. Delovanje Atletske zveze Slovenije

- 1.1. Plače zaposlenih, pogodbeni sodelavci
- 1.2. Potni stroški
- 1.3. Stroški, povezani z nepremičnino
- 1.4. Računovodstvo
- 1.5. Operativni stroški.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	delovanje Atletske zveze Slovenije (1.1 – 1.5)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	237.000 EUR

Poslanstvo:

- Zagotavljanje operativnega delovanja zveze
- Usklajeno in učinkovito delovanje zaposlenih na zvezi, pogodbenih sodelavcev ter predsednikov in članov delovnih teles in komisij
- Koordinacija delovanja med zaposlenimi in zunanjimi sodelavci
- Izvajanje in spremljanje načrtovanih aktivnosti.

Naloge:

- Operativno načrtovanje
- Priprava razvojnih programov za prijavo na razpise pristojnega ministrstva in na Fundacije za Šport
- Skrb za črpanje sredstev
- Koordinacija vseh strokovnih in poslovnih služb, odborov in združenj zveze
- Pozitivno poslovanje zveze in skrb za tekoče finančno poslovanje zveze
- Tehnična podpora delovanja zveze (uradna tekmovanja, idr.)
- Uradne prireditve zveze
- Aktivnosti s sponzorji in partnerji.

Dogodki:

- Podpora pri pripravi sej Upravnega odbora
- Usklajevalni, projektni, operativni sestanki
- Srečanja in komunikacija z vsemi deležniki v atletiki (klubi, športniki, idr.)
- Usklajevanja aktivnosti s Svetovno atletsko zvezo (WA) in Evropsko atletsko zvezo (EA).

Kadri:

- Zaposleni na zvezi
- Pogodbeni strokovni sodelavci
- Predsedniki delovnih teles in združenj
- Zunanja podpora.

Cilji:

- Podpora pri zagotovitvi finančnih sredstev za delovanje zveze
- Skrbno izvajanje programov zveze in projektno delovanje z namenom povečanja in optimiziranja porabe finančnih sredstev
- Zagotavljanje operativnega delovanja zveze in učinkovito delo sodelavcev znotraj zveze
- Podpora pri delovanju delovnih teles in združenj
- Kakovostna podpora partnerjem zveze.

2. Programski odhodki za športnike in trenerje

- 2.1. Pogodbe in priprave
- 2.2. Meritve in strokovna podpora
- 2.3. Gorski teki
- 2.4. Plače zaposlenih trenerjev NPŠŠ

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Pogodbe in priprave (2.1)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Albert Šoba
Finančni rezultat v EUR	
poraba	325.000 EUR

Poslanstvo:

- Optimalno vlaganje v programe atletov in trenerjev v okviru načrtovanih sredstev
- Vodenje področja vrhunske in tekmovalne atletike

Naloge:

- Izvajanje strokovnega programa skladu s planom
- Podpora pri organizaciji priprav in treningov
- Usklajevanje celovitega sistema priprav
- Spremljanje izvajanja procesa treninga atletov z njihovimi trenerji
- Koordinacija meritev in medicinske podpore v okviru razpoložljivih možnosti
- Prepoznavanje talentov in svetovanje pri vodenju
- Spremljanje porabe namenskih sredstev
- Opravljanje vseh strokovnih nalog za razvoj vrhunske atletike
- Klasifikacija atletov v kategorizirane razrede
- Opredelitev posameznikov in ekip za mednarodne reprezentančne nastope na podlagi vnaprej znanih kriterijev.

Dogodki:

- Priprave atletov in trenerjev doma in v tujini (individualne in skupinske priprave)
- Strokovna srečanja, predavanja.

Kadri:

- Člani Strokovnega sveta Atletske zveze Slovenije
- Atleti, ki so vključeni v sistem podpore zveze in njihovi trenerji.

Cilji:

- Prispevati k dobrim pogojem za kakovostni trening atletov in delo njihovih trenerjev
- Ciljno investiranje planiranih sredstev
- Motiviranje atletov za doseganje norm za največja tekmovanja, uspešen nastop na njih, izboljševanje osebnih rekordov
- Definicija sistema podpore atletov
- Načrt za razvoj in vzgojo mladih atletov na področju tekmovalne in vrhunske atletike, podpora talentiranim mladim atletom.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Meritve in strokovna podpora (2.2)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Albert Šoba
Finančni rezultat v EUR	
Poraba	0 EUR

Celotna sredstva za meritve bomo v sodelovanju s Fakulteto za šport dobili s strani MIZŠ in FŠO.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Gorski teki (2.3)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Dušan Papež
Finančni rezultat v EUR	
poraba	25.000 EUR

Poslanstvo:

- Podpora delovanju in promocija gorskega teka v okviru zveze.

Naloge:

- Strateško načrtovanje razvoja gorskega teka
- Določanje kriterijev za največja tekmovanja v gorskih tekih in spremljanje forme gorskih tekačev za največja tekmovanja v gorskih tekih in predlaganje reprezentanc
- Koordinacija strokovnega dela s klubi, ki delujejo na področju gorskega teka.

Dogodki:

- Seje izvršnega odbora
- Prvenstvena tekmovanja in druga tekmovanja v gorskih tekih
- Tekmovanja gorskih tekih v tujini.

Kadri:

- Združenje za gorske teke
- Izvršni odbor.

Cilji:

- Učinkovito delo združenja
- Visoka raven organizacije tekmovanj v okviru tekmovalnega sistema gorskih tekov
- Kakovostni rezultati gorskih tekačev.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Plače zaposlenih trenerjev NPŠŠ (2.5)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	260.000 EUR

Poslanstvo:

- Načrtovanje, izvedba in spremljanje programa NPŠŠ

Naloge:

- Vodenje in koordiniranje NPŠŠ
- Popularizacija atletike in povečevanje števila vključenih atletov in atletinj
- Zagotavljanje enakomerne regijske zastopanosti
- Sodelovanje s šolskim sistemom

Kadri:

- Trenerji NPŠŠ
- Strokovni svet.

Cilji:

- Usposobljen in izobražen kader
- Vključitev bivših vrhunskih športnikov v delo v atletiki.

Sredstva za nastope športnikov

- 3.1. Članski nastopi
- 3.2. Mladinski nastopi
- 3.3. Reprezentančna oprema za nastope
- 3.4. Nagrade za dosežke športnikov

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Članski in mladinski nastopi, oprema, nagrade (3.1 – 3.4)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Albert Šoba
Finančni rezultat v EUR	
poraba	207.000 EUR

Poslanstvo:

- Določitev atletskih reprezentanc na podlagi vnaprej znanih kriterijev
- Zagotoviti ustrezno športno opremo za nastope slovenskih atletskih reprezentanc
- Spodbujanje vrhunskih dosežkov v slovenski atletiki.

Naloge:

- Zagotavljanje nastopov posameznikov in reprezentance na mednarodnih in domačih tekmovanjih
- Določitev posameznikov za nastope na posameznih tekmovanjih na podlagi vnaprej znanih kriterijev
- Opredelitev reprezentanc glede na starostno skupino in na tekmovanje
- Koordinacija potrebnega dela s klubi glede načrtovanja reprezentanc
- Načrt ravnanja z opremo
- Načrtovanje ustreznega sistema nagrajevanja vrhunskih dosežkov
- Optimizacija sistema na podlagi izkušenj in zastavljenih ciljev.

Dogodki:

- Domača in mednarodna tekmovanja
- Zagotavljanje ustreznosti, primerne vzdrževanja in distribucije športne opreme za reprezentančne nastope
- Koordinacijski sestanki za ustrezno motivacijo in delovanje sistema.

Kadri:

- Strokovni svet
- Atleti in trenerji, ki so člani atletskih reprezentanc
- Zaposleni na zvezi.

Cilji:

- Zagotovitev udeležbe atletskih reprezentanc na tujih in domačih tekmovanjih, na katerih sodeluje zveza
- Zagotovitev nemotenega poteka tekmovalne sezone 2023 glede športne opreme in racionalna izvedba
- Motivacija atletov za doseganje vrhunskih rezultatov.

4. Tekmovanja, podpora klubom, prireditve in članstva

- 4.1. Delovanje v mednarodnih organizacijah
- 4.2. Podpora klubom in meritve
- 4.3. Medalje in priznanja
- 4.4. Mednarodna tekmovanja (MAL mitingi)
- 4.5. Meddržavna srečanja
- 4.6. Kongres Atletske zveze Slovenije in »Naj atlet«.
- 4.7. Olimpijski festival evropske mladine

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Delovanje v mednarodnih organizacijah (4.1)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	6.000 EUR

Poslanstvo:

- Aktivna vloga zveze v balkanski, evropski in v svetovni atletske zvezi
- Krepitev ugleda in dobrega imena zveze.

Naloge:

- Aktivno sodelovanje z mednarodnimi organizacijami, katerih članica je zveza
- Organizacija dogodkov mednarodnih atletske zvez, ki jih je zveza zmožna organizirati.

Dogodki:

- Konvencije
- Kongresi
- Bilateralna in multilateralna srečanja.

Kadri:

- Člani upravnega odbora
- Zaposleni.

Cilji:

- Prizadevanje k aktivni vlogi zveze v mednarodnih organizacijah, katerih članica je
- Preučitev možnosti pridobitve razvojnih sredstev mednarodnih organizacij
- Aktivna udeležba na kongresih in na konvencijah mednarodnih zvez.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Podpora klubom in meritve (4.2)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, dr. Andrej Udovč
Finančni rezultat v EUR	
poraba	56.000 EUR

Poslanstvo:

- Zagotavljanje delovanja tekmovalnega sistema
- Koordinacija izvedbe in organizacija tekmovanj.

Naloge:

- Podpora izvedbi tekmovanj, ki so del sistema tekmovanj zveze
- Podpora izvedbi rekreativnih prireditev
- Podpora izvedbi prireditev šolske atletike
- Spremljanje in analiza tekmovalnega sistema
- Sofinanciranje meritev na tekmovanjih, ki so del sistema tekmovanj zveze

- Zagotovitev ustrezne ravni meritev in obdelave podatkov na tekmovanjih, ki so del sistema tekmovanj zveze.

Dogodki:

- Tekmovanja, ki so del sistema tekmovanj Atletske zveze Slovenije
- Domača tekmovanja
- Seje Tekmovalne komisije
- Komuniciranje z izvajalcev meritev in obdelave podatkov glede strokovnih vprašanj.

Kadri:

- Tekmovalna komisija
- Sodniška organizacija in delegati
- Lokalni organizatorji
- Zunanji sodelavci.

Cilji:

- Kontrola in analiza izvajanja meritev in obdelave podatkov na tekmovanjih, ki so del sistema tekmovanj zveze
- Priprava ukrepov za optimalno delovanje zveze na področju meritev in obdelave podatkov
- Ustrezne in veljavne (uradno priznani rezultati) meritve in obdelava podatkov na atletskih tekmovanjih, ki so del sistema tekmovanj zveze.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Medalje in priznanja (4.3)
odgovorna oseba	Primož Feguš, N. Jeraša, Gregor Japelj
Finančni rezultat v EUR	
poraba	10.000 EUR

Poslanstvo:

- Zagotavljanje ustreznih medalj za uradna tekmovanja Atletske zveze Slovenije.

Naloge:

- Pravočasno in sistematično naročanje in distribucija medalj
- Pogajanja za ustrezno ceno in količino medalj
- Zagotovitev priznanj za dogodek ob koncu sezone.

Dogodki:

- Koordinacija z organizatorji in izvajalcem.

Kadri:

- Zaposleni na zvezi.

Cilji:

- Ugodna ponudba za nakup medalj in priznanj.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Mednarodna tekmovanja (4.4)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	22.500 EUR

Poslanstvo:

- Prispevati k prepoznavnosti atletike v sodelovanju z najodmevnejšimi atletskimi dogodki v Sloveniji.

Naloge:

- Podpora organizatorjem pri organizaciji in promociji tekmovanja
- Ustrezna umestitev in pojavnost sponzorjev in partnerjev zveze dogodek
- Promocija aktivnosti zveze na dogodkih.

Dogodki:

- Mitingi Mednarodne atletske lige.
- Drugi veliki dogodki.

Kadri:

- Zaposleni na zvezi in pogodbeni sodelavci
- Lokalni organizacijski odbori
- Zunanji sodelavci.

Cilji:

- Podpora organizaciji dogodkov na visokem organizacijskem nivo
- Povečanje prepoznavnosti atletike v Sloveniji
- Povečanje promocijskih možnosti za sponzorje in partnerje zveze.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Meddržavna srečanja (4.5)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	19.000 EUR

Poslanstvo:

- Ponuditi atletom možnost mednarodno močne konkurence na domačih tleh.

Naloge:

- Podpora organizatorju pri organizaciji in promociji tekmovanja
- Ustrezna umestitev in pojavnost sponzorjev in partnerjev zveze dogodek
- Promocija aktivnosti zveze na dogodkih.

Dogodki:

- Četverboj U18.

Kadri:

- Zaposleni na zvezi in pogodbeni sodelavci
- Lokalni organizacijski odbori
- Zunanji sodelavci.

Cilji:

- Podpora organizaciji mednarodno pomembnega dogodka
- Nuditi slovenskim atletom dobre pogoje za vrhunske atletske rezultate.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Kongres Atletske zveze Slovenije in »Naj atlet« (4.6)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Uroš Verhovnik
Finančni rezultat v EUR	
poraba	18.000 EUR

Poslanstvo:

- Združevanje, povezovanje in komuniciranje vseh deležnikov, ki delujejo v slovenski atletiki
- Obeležiti tekmovalne uspehe slovenskih atletov
- Povečati javno in medijsko prepoznavnost atletike in zveze.

Naloge:

- Izvedba kongresa Zveze atletske trenerjev Slovenije
- Organizacija vseh povezanih srečanj, sestankov in zasedanj
- Organizacija izobraževanj, povezanih z dolgoročnim razvojem atletike v Sloveniji
- Organizacija dogodka »Naj atlet« in spremljajočih dogodkov
- Načrtovanje dogodka na način, da bo zanimiv za največje število deležnikov v atletiki.

Dogodki:

- Vse aktivnosti, ki so na programu kongresa Atletske zveze Slovenije.

Kadri:

- Zaposleni na zvezi in pogodbeni sodelavci
- Zunanji izvajalci.

Cilji:

- Sodelovanje in komuniciranje vseh deležnikov, ki delujejo v atletiki
- Ustrezna medijska odmevnost dogodka
- Promocijski učinki za atlete, sponzorje in partnerje
- Okrepitev prepoznavnosti dogodka »Naj atlet« in vseh ostalih dogodkov v okviru kongresa.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Olimpijski festival evropske mladine (4.7)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Lado Mesarič
Finančni rezultat v EUR	
poraba	200.000 EUR

Poslanstvo:

- Predstaviti atletiko širši javnosti z organizacijo največjega mednarodnega tekmovanja na domačih tleh
- Izboljšati pogoje za razvoj atletike (atletska infrastruktura in oprema)

Naloge:

- Podpora organizatorju in organizacijskemu odboru pri pripravi, organizaciji in izvedbi tekmovanja

Dogodki:

- Olimpijski festival evropske mladine.

Kadri:

- Zaposleni na zvezi in pogodbeni sodelavci
- Lokalni organizacijski odbor
- Združenje atletskih sodnikov Slovenije

Cilji:

- Podpora pri organizaciji mednarodno pomembnega dogodka
- Pridobiti ustrezno atletsko infrastrukturo (pokrita atletska dvorana, atletska oprema)

5. Podpora sistemu

- 5.1. Upravni in nadzorni odbor
- 5.2. Strokovni svet
- 5.3. Komisija za boj proti dopingu (Antidoping)
- 5.4. Tehnično - tekmovalna komisija
- 5.5. Združenje atletskih trenerjev Slovenije (ZATS)
- 5.6. Združenje atletskih sodnikov Slovenije (ZASS)
- 5.7. Združenje atletskih veteranov Slovenije (ZAVS)
- 5.8. Otroška in šolska atletika
- 5.9. Razvojni in novi projekti (NDP 2021-2024)
- 5.10. Marketing, promocija in MAL
- 5.11. Poslovni klub
- 5.12. Investicije
- 5.13. Blagovna znamka AZS/SA (BB in radio)

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Upravni odbor in nadzorni odbor (5.1)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	6.000 EUR

Poslanstvo:

- Strateško vodenje AZS na področjih vrhunske, rekreativne, otroške in šolske atletike
- Sodelovanje in pomoč klubom in združenjem
- Zagotavljanje uspešnega razvoja in poslovanja zveze.

Naloge:

- Zagotavljanje širših pogojev delovanja zveze in klubov
- Podpora vrhunski atletiki
- Sodelovanje z nacionalnimi in mednarodnimi organizacijami.

Dogodki:

- Skupščina Atletske zveze Slovenije
- Seje Upravnega odbora Atletske zveze Slovenije
- Mednarodne konference in dogodki.

Kadri:

- Člani Upravnega odbora Atletske zveze Slovenije.

Cilji:

- Postavitev strateških in operativnih ciljev delovanja
- Zagotavljanje nemotenega delovanja zveze
- Usmerjanje in potrjevanje predlogov strokovnega sveta in tekmovalne komisije
- Koordinacija organizacij in združenj pod okriljem zveze
- Vzpodbujanje klubskega delovanja
- Aktivno sodelovanje vseh članov Upravnega odbora pri aktivnostih zveze.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Strokovni svet (5.2)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Albert Šoba
Finančni rezultat v EUR	
poraba	10.000 EUR

Poslanstvo:

- Strateško načrtovanje delovanja na vseh področjih strokovnega dela atletike

Naloge:

- Načrtovanje na vseh strokovnih področjih atletike (vrhunska, mladinska, pionirska, šolska...)
- Določanje kriterijev za udeležbo na največjih tekmovanjih ter spremljanje forme atletov
- Predlaganje optimalne sestave državnih reprezentanc (atleti, trenerji, spremstvo)
- Aktivno sodelovanje z delovnimi telesi in združenji
- Aktivno sodelovanje na področju Nacionalnih panožnih športnih šol
- Sodelovanju pri ustvarjanju ustrezne kadrovske zasedbe trenerjev na nacionalni in lokalni ravni
- Svetovanje pri strokovnem delu v klubih.

Dogodki:

- Seje Strokovnega sveta
- Uradna atletska tekmovanja, reprezentančna tekmovanja
- Srečanja z ostalimi delovnimi telesi in združenji znotraj zveze
- Srečanja s ključnimi partnerji na področju strokovnega delovanja zveze (Olimpijsko komite, pristojno ministrstvo, Fundacija za šport, idr.)
- Udeležba na ključnih dogodkih za to področje delovanja zveze.

Kadri:

- Strokovni svet
- Trenerji
- Zaposleni v programu Nacionalnih panožnih športnih šol.

Cilji:

- Koordinacija, vodenje in urejanje strokovnega področja na zvezi
- Aktivno delovanje Strokovnega sveta in sodelovanje z deležniki na področju atletske stroke
- Vrhunske domače in tuje strokovne povezave
- Svetovanje pri dvigu strokovnega dela v klubih.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Komisija za boj proti dopingu (Antidoping) (5.3)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Aljaž Požes
Finančni rezultat v EUR	
poraba	9.000 EUR

Poslanstvo:

- Anti-doping:
 - Preventiva na področju boja proti dopingu.

Naloge:

- Anti-doping:
 - Ozaveščanje vseh udeležencev v atletiki o pomembnosti boja proti dopingu in organizacija ustreznih aktivnosti v sodelovanju s partnerji zveze na tem področju
 - Proaktivno in celovito sodelovanje s pristojno institucijo na področju boja proti dopingu v Sloveniji
 - Delo komisije po področjih dela po najvišjih standardih delovanja
 - Analiza dela zveze na področju boja proti dopingu in predlog optimizacije organizacije komisije in pravil zveze iz tega področja
 - Kontrola ob absolutnih rekordih.

Dogodki:

- Anti-doping:
 - Seje Anti-doping komisije
 - Sestanki s pristojno institucijo na področju boja proti dopingu v Sloveniji
 - Srečanja na drugih ključnih dogodkih iz področja.

Kadri:

- Anti-doping:
 - Komisija za anti-doping
 - Zaposleni na zvezi.

Cilji:

- Anti-doping:
 - Osveščanje o nevarnostih zlorabe nedovoljenih sredstev v športu
 - Uspešna preventivna dejavnost pred zlorabo nedovoljenih sredstev v slovenski atletiki.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Tehnično - tekmovalna komisija (5.4)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, dr. Andrej Udovč
Finančni rezultat v EUR	
poraba	12.500 EUR

Poslanstvo:

- Usklajeno delovanje tekmovalnega sistema
- Usposabljanje kadra, ki deluje na področju tekmovalnih sistemov
- Usklajevanje investicij v infrastrukturo s področja atletike.

Naloge:

- Načrtovanje tekmovalnega sistema (pravila, delegati, organizatorji)

- Usklajevanje delovanja organizacije tekem z organizatorji
- Usklajevanje investicij v infrastrukturo atletiki (objekti, oprema)
- Priznavanje rekordov
- Strokovni nadzor nad meritvami in obdelavo podatkov
- Izvedba koledarske borze
- Delegiranje delegatov zveze na tekmovanja, ki so del sistema tekmovanj zveze
- Sodelovanje z drugimi delovnimi telesi in združenji.

Dogodki:

- Atletska tekmovanja, ki so del sistema tekmovanj zveze
- Usposabljanja kadrov iz delovnega področja skladno z letnim načrtom.

Kadri:

- Tekmovalna komisija
- Delegati zveze.

Cilji:

- Zagotovitev veljavnih pogojev za izvedbo uradnih atletskih tekmovanj
- Prispevati k izboljšanju ravni organizacije atletskih prireditev.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Združenje atletskih trenerjev Slovenije - ZATS (5.5)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Uroš Verhovnik
Finančni rezultat v EUR	
poraba	25.000 EUR

Poslanstvo:

- Usposabljanje vseh nivojev trenerjev
- Dvig ravni domačega znanja trenerjev in prenos znanja iz tujine
- Skrb za ustrezen status trenerjev.

Naloge:

- Izvajanje trenerskih usposabljanj v Sloveniji
- Priprava in izvedba Kongresa Zveze atletskih trenerjev Slovenije
- Analiza dela trenerjev Nacionalnih panožnih športnih šol v sodelovanju s Strokovnim svetom
- Analiza statusa atletskih trenerjev
- Sodelovanje v organih in sodelovanje z delovnimi telesi in združenji.

Dogodki:

- Seje izvršnega odbora
- Kongres Zveze atletskih trenerjev Slovenije
- Usposabljanje za strokovni naziv 1. in 2. stopnje
- Srečanja na drugih ključnih dogodkih za področje dela atletskih trenerjev.

Kadri:

- Združenje in Izvršni odbor združenja
- Trenerji, ki so člani Zveze atletskih trenerjev Slovenije.

Cilji:

- Kakovostni in ustrezni programi usposabljanja vaditeljev in trenerjev
- Prispevek k dvigu ravni znanja trenerjev

- Aktivno sodelovanje pri urejanju sistemskega položaja trenerjev in statusa zaposlenih trenerjev.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Združenje atletskih sodnikov Slovenije - ZASS (5.6)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Klemen Matkovič
Finančni rezultat v EUR	
poraba	8.000 EUR

Poslanstvo:

- Zagotavljanje strokovne podpore za kvalitetno izvedbo tekmovanj, ki je skladna s pravili Mednarodne atletske zveze in Atletske zveze Slovenije.

Naloge:

- Zagotavljanje ustrezne ravni znanja atletskih sodnikov
- Zagotavljanje ustreznega števila atletskih sodnikov na uradnih tekmovanjih
- Priprava programa dela, strokovna analiza ter implementacija dobrih praks v programe dela atletskih sodnikov.

Dogodki:

- Sojenje na atletskih tekmovanjih
- Sestanki organizacije in Strokovnega odbora
- Letna srečanja sodnikov in delegatov
- Redna usposabljanja sodnikov in delegatov
- Koordinacija dela in prenos znanja na sodniške zборе.

Kadri:

- Združenje atletskih sodnikov
- Strokovni odbor.

Cilji:

- Prispevek k visoki ravni organizacije atletskih tekmovanj s strokovnim sojenjem
- Primerna raven in vsebina strokovnega usposabljanja za vse range sodnikov
- Dvig ravni znanja atletskih sodnikov vseh rangov.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Združenje atletskih veteranov Slovenije - ZAVS (5.7)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša, Damjan Gril
Finančni rezultat v EUR	
poraba	6.000 EUR

Poslanstvo:

- Promocija in aktivno delovanje na področju atletike veteranov.

Naloge:

- Podpora aktivnostim veteranske atletike v klubih in društvih
- Podpora tekmovanjem na področju veteranske atletike
- Priprava letnih programov in realizacija zastavljenih aktivnosti.

Dogodki:

- Seje izvršnega odbora
- Letno srečanje
- Domača atletska tekmovanja
- Udeležba na tekmovanjih doma in v tujini.

Kadri:

- Združenje
- Izvršni odbor združenja.

Cilji:

- Učinkovito delovanja združenja
- Širjenje veteranske atletike.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Otroška in šolska atletika (5.8)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	22.000 EUR

Poslanstvo:

- Otroška atletika:
 - Promocija atletike, zdravega načina življenja in gibalne kulture med otroci
- Šolska atletika:
 - Ohranitev prisotnosti atletike v šolah in v šolskem sistemu

Naloge:

- Otroška atletika:
 - Promocija atletike med najmlajšimi
 - Organizacija animacijskega dogodka, ki promovira atletko na način, ki je primeren starostni kategoriji
 - Načrtovanje razvoja na področju otroške atletike in dejavnosti zveze na tem področju – izvajanje projekta »Kids Athletics«
 - Subvencioniran nakup opreme za otroško atletiko
- Šolska atletika:
 - Spodbujanje udeležbe na vseh šolskih tekmovanjih
 - Načrtovanje letnega plana šolskih tekmovanja
 - Usklajevanje aktivnosti s partnerji projekta (pristojno ministrstvo, Zavod Planica, idr.)
 - Usklajevanje aktivnosti z organizatorji in podpora pri izvedbi tekmovanj
 - Analiza sistema in priprava predloga za izboljšanje sistema.

Dogodki:

- Množični tek otrok »Začni mlad, tekmuji pošteno«
- Dnevi atletike in predstavitve otroške atletike
- Seminarji za mentorje otroške atletike
- Serija šolskih športnih tekmovanj
- Usklajevalni sestanki z organizatorji
- Tekmovanja v sistemu šolske atletike

Kadri:

- Zaposleni na zvezi
- Zaposleni v sistemu Nacionalnih panožnih športnih šol
- Zunanji strokovni sodelavci in partnerji.

Cilji:

- Otroška atletika:
 - Predstavitev in promocija atletike širši javnosti
 - Povečati vpis otrok v atletske klube
- Šolska atletika:
 - Povečanje števila šol in šolarjev, ki sodelujejo na tekmovanjih šolske atletike
 - kakovostna izvedba tekmovanj in prilagoditev starostni kategoriji.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Razvojni in novi projekti NDP 2021-2024 (5.9)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	5.000 EUR

Cilj:

- Realizacija Nacionalnega razvojnega načrta slovenske atletike 2021 -2024

Naloge in dogodki:

- Sprememba tekmovalnega otroškega sistema
- Motiviranost atletov (storitve za atlete, atletika na javnih mestih – tekmovanja v mestnih središčih in nakupovalnih centrih, privlačni tekmovalni modeli, povečevanje pojavnosti AZS in atletov v medijih, promocijski festivali/tekmovanja)

Kadri:

- Zaposleni na zvezi
- Atletski klubi in društva
- Zunanji sodelavci in partnerji.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Marketing, promocija in MAL (5.10)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	40.000 EUR

Poslanstvo:

- Povečevanje pojavnosti atletike v splošni javnosti
- Izdajanje samostojne publikacije zveze
- Pojavnost slovenske atletike v tiskanih in ostalih medijih.

Naloge:

- Priprava koncepta revije Atletika
- Izdaja treh številčk revije Atletika
- Promocija slovenske atletike s projektom MAL (prenosi v živo, reportaže, posnetki)
- Vzdrževanje dobrih odnosov in sodelovanja z mediji

Dogodki:

- Izid treh števil revije Atletika
- Mednarodna atletska liga (nagrade za zmagovalce v skupni razvrstitvi)
- Izvedba promocijskih dogodkov
- Sodelovanje z mediji.

Kadri:

- Zaposleni na zvezi in pogodbeni sodelavci
- Atletski klubi in društva
- Zunanji partnerji.

Cilji:

- Nadaljevanje razvoja revije Atletika
- Povečanje prisotnosti slovenske atletike v medijih
- Povečanje promocijskih možnosti za sponzorje in partnerje zveze
- Organizacija MAL in medijska pokritost.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Poslovni klub (5.11)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	20.000 EUR

Poslanstvo:

- Promocija atletike v poslovni javnosti
- Povečevanje podpornih članov zveze.

Naloge:

- Izvajanje posebnega programa za člane poslovnega kluba
- Izvedba posebnih dogodkov za člane poslovnega kluba
- Izvajanje PR aktivnosti.

Dogodki:

- Izvedba posebnih dogodkov za člane poslovnega kluba zveze.

Kadri:

- Zaposleni in sodelavci zveze.

Cilji:

- Pridobitev novih podpornikov zveze
- Skrb za sponzorje zveze; povečanje zadovoljstva vseh finančnih podpornikov zveze
- Izvedba odmevnih dogodkov.

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Investicije – kredit, oprema, IT (5.12)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	8.000 EUR

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Blagovna znamka AZS/SA (BB in radio) (5.13)
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	28.000 EUR

Poslanstvo:

- Promocija in oglaševanje atletike v splošni javnosti

Naloge:

- Izvedba BB in radio marketinški kampanj

Kadri:

- Zaposleni in sodelavci zveze.
- Zunanji partnerji

Cilji:

- Večja prepoznavnost atletike v splošni javnosti

3. Amortizacija

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Amortizacija
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	15.000 EUR

4. Rezervni sklad

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Rezervni sklad
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	0 EUR

5. Likvidnostni sklad

Program in poraba sredstev	
program (stroškovno mesto)	Likvidnostni sklad
odgovorna oseba	Primož Feguš, Nejc Jeraša
Finančni rezultat v EUR	
poraba	0 EUR

PRIHODKI			
zap. št.	kategorija prihodka		planirani denarni znesek 2023 (v €)
1	sredstva MIZŠ (razpis LPŠ) in Planica		510.000
2	sredstva FŠO (razpis FŠO)		220.000
3	sponzorstvo in donacije AZS		260.000
4	prihodki EA, WA, ABAF in OKS		80.000
5	Drugi prihodki (članarine, kotizacije, štipendije, najemnina)		71.000
6	Prihodki NPŠŠ		260.000
7	Olimpijski festival evropske mladine		200.000
prihodki 2023 skupaj			1.601.000

ODHODKI			
zap. št.	kategorija odhodka / SM		planirani denarni znesek 2023 (v €)
1	Delovanje AZS		237.000
1.1	Plače zaposlenih, pogodbeni sodelavci		150.000
1.2	Potni stroški		8.000
1.3	Stroški, povezani z nepremičnino		18.000
1.4	Računovodstvo, revizija		31.000
1.5	Operativni stroški		30.000
2	Programski odhodki za športnike in trenerje		610.000
2.1	Pogodbe in priprave		325.000
2.2	Meritve in strokovna podpora		0
2.3	Gorski teki		25.000
2.5.	Plače zaposlenih trenerjev NPŠŠ		260.000
3	Sredstva za nastope športnikov		207.000
3.1	Članski nastopi		80.000
3.2	Mladinski nastopi		87.000
3.3	Reprezentančna oprema za nastope		20.000
3.4	Nagrade za dosežke športnikov		20.000
4	Tekmovanja, podpora klubom, prireditve in članstva		331.500
4.1	Delovanje v mednarodnih organizacijah		6.000
4.2	Podpora klubom in meritve		56.000
4.3	Medalje in priznanja		10.000
4.4	Mednarodna tekmovanja		22.500
4.5	Meddržavna srečanja		19.000
4.6	Kongres ZATS in »Naj atlet«		18.000
4.7	Olimpijski festival evropske mladine		200.000
5	Podpora sistemu		199.500
5.1	Upravni in nadzorni odbor		6.000
5.2	Strokovni svet		10.000
5.3	Antidoping		9.000
5.4	Tehnično - tekmovalna komisija		12.500
5.5	ZATS		25.000
5.6	ZASS		8.000

5.7	ZAVS		6.000
5.9	Otroška in šolska atletika		22.000
5.10	Razvojni in novi projekti (NDP 2021-2024)		5.000
5.11	Marketing, promocija in MAL		40.000
5.12	Poslovni klub		20.000
5.13	Investicije		8.000
5.14	Blagovna znamka AZS/SA		28.000
6	Amortizacija		15.000
6	Rezervni sklad		0
7	Likvidnostni sklad		0
odhodki 2023 skupaj			1.600.000

prihodki 2023 skupaj (plan)	1.601.000
odhodki 2023 skupaj (plan)	1.600.000
finančni rezultat 2023 (plan)	1.000

Atletska zveza Slovenije

Nejc Jeraša

direktor